

Plan van aanpak: huisvesting vergunninghouders Almere

1. Inleiding

Voor u ligt het plan van aanpak van de gemeente Almere voor de huisvesting van vergunninghouders in de periode tot 1 januari 2024 en de jaren daarna. In dit plan beschrijven wij hoe de gemeente zich inzet om de wettelijke taakstelling voor 2023 te realiseren, daarbij rekening houdend met de door de provincie Flevoland aangegeven (tussentijdse) deadlines van 1 oktober en 31 december 2023. Tevens geven wij aan hoe de gemeente Almere in 2024 en verder blijft werken aan het realiseren van de wettelijke taakstellingen voor het huisvesten van vergunninghouders. Bij de totstandkoming en verdere uitvoering van dit plan opereren wij in samenwerking en nauwe afstemming met de woningcorporaties.

Waarom dit plan?

Sinds 21 september 2021 staat Almere, in het kader van interbestuurlijk toezicht op grond van artikel 124 van de Gemeentewet, voor haar wettelijke taak van het huisvesten van vergunninghouders onder actief toezicht (trede 3 van de interventieladder). Provincie Flevoland heeft vanuit haar toezichhoudende rol de gemeente Almere verzocht een plan van aanpak op te stellen waaruit duidelijk wordt hoe de opgelopen achterstanden worden ingelopen en toekomstige achterstanden worden voorkomen. In een bestuurlijk overleg op 31 maart 2023¹ heeft de provincie aangegeven de volgende verwachtingen te hebben:

- dat de gemeente Almere uiterlijk 2 juni 2023 een plan van aanpak indient bij de provincie waarin staat aangegeven hoe de taakstelling van huisvesting vergunninghouders gerealiseerd gaat worden;
- dat uiterlijk 1 oktober 2023 de taakstelling voor de eerste helft van 2023 is gerealiseerd: 293 vergunninghouders gehuisvest;
- dat uiterlijk 31 december 2023 de taakstelling voor de tweede helft van 2023 is gerealiseerd: 336 vergunninghouders gehuisvest.

Het niet realiseren van deze verwachtingen zal ertoe leiden dat Gedeputeerde Staten zich genoodzaakt ziet om in het kader van interbestuurlijk toezicht (IBT) volgende stappen te zetten. Dit kan ertoe leiden dat de provincie vanuit haar sanctionerende bevoegdheid het instrument van indeplaatstreden toepast. Dit zou betekenen dat de provincie het huisvesten van vergunninghouders in naam en op kosten van de gemeente Almere overneemt.

Voorgeschiedenis

Almere heeft tot en met 2020 de wettelijke taakstelling voor de huisvesting van vergunninghouders vrijwel altijd gehaald. Vanaf 2021 is die situatie veranderd. Door een samenloop van omstandigheden is de druk op de Almeerse voorraad van sociale huurwoningen in dat jaar fors toegenomen. Dan gaat het onder meer om het besluit om de Almeerse gedupeerden van de toeslagenaffaire met voorrang te bemiddelen. Tevens heeft de coronapandemie nadelige gevolgen gehad, omdat daardoor het aantal dak- en thuislozen is toegenomen. Ook het feit dat de taakstelling vanaf 2021 fors hoger is geworden speelt mee. De opgave rondom de huisvesting van Oekraïners heeft vanaf voorjaar 2022 extra druk gelegd op de gemeentelijke capaciteit en (bovenal) op de beschikbare (tijdelijke) woonlocaties in Almere.

Teneinde de in 2021 en 2022 ontstane achterstand in te lopen is Almere in samenspraak met de drie grootste woningcorporaties (GoedeStede, Ymere en De Alliantie) afgeweken van de nagestreefde verhouding in de prestatieafspraken en vanaf eind november 2022 de Huisvestingsverordening Almere 2019 strikt gaan toepassen. Dit beleid houdt in dat urgent woningzoekenden voorrang hebben op andere woningzoekenden bij woningen die voor hen passend zijn. Begin 2023 bleek dat het strikt toepassen van dit beleid te weinig effect sorteerde. Op 31 januari 2023 heeft de gemeente op verzoek van de provincie Flevoland een concept plan van aanpak gestuurd, met daarin een inventarisatie van (aanvullende) maatregelen voor het realiseren van de taakstelling. Tijdens een bestuurlijk overleg op 16 februari heeft Gedeputeerde Staten aangegeven het plan onvoldoende concreet te vinden. Afsproken is dat Almere op 15 maart een aangepast plan van aanpak aan de provincie zou sturen. Uiteindelijk heeft het college van Almere besloten dit plan, hoewel gereed, niet aan de

¹ Deze verwachtingen zijn nogmaals bevestigd in een op 20 april 2023 door de provincie aan de gemeente verzonden brief. 2 juni 2023 PvA realisatie taakstelling huisvesting vergunninghouders

provincie te sturen vanwege een gebrek aan draagvlak bij de woningcorporaties en het feit dat de raad niet geconsulteerd was over de keuzes en maatregelen in het plan.

Waar staan we nu?

Taakstelling

Inclusief de achterstand van 2022 en de verhoging van de taakstelling voor de tweede helft van 2023 bedraagt voor heel 2023 het aantal te huisvesten vergunninghouders 629 personen.

Totale taakstelling te huisvesten vergunninghouders Almere 2023, in aantallen personen	
Achterstand 2022	32 (inmiddels aan voldaan)
Eerste helft 2023	261
Tweede helft 2023	336
Totaal	629

Realisatie huisvesting

De meest recente realisatiecijfers op maandbasis zijn die van april. In de periode van 1 januari tot 1 mei 2023 zijn 48 woningen beschikbaar gesteld, waardoor 98 vergunninghouders zijn gehuisvest (inclusief 20 personen vanuit de HAR). Dat betekent dat in de eerste vier maanden van dit jaar gemiddeld 2 vergunninghouders per woning zijn gehuisvest. In 2022 was dit woninggemiddelde 2,2. In de vijf maanden tussen 1 mei en 1 oktober dienen minimaal 215 vergunninghouders te worden gehuisvest om aan de door de provincie gestelde deadline te voldoen. In de drie maanden tussen 1 oktober en 31 december moeten 336 vergunninghouders worden gehuisvest. De totale opgave in de periode 1 mei t/m 31 december bedraagt daarmee het huisvesten van 551 vergunninghouders.

Realisatie huisvesting vergunninghouders Almere 2023, in aantallen personen	
Gerealiseerd periode 1 januari t/m 30 april	98 (inclusief uitplaatsingen HAR)
Nog te realiseren periode 1 mei – 1 okt	215
Nog te realiseren periode 2 okt – 31 dec	336
Totaal nog te huisvesten personen 1 mei - 31 december voor realiseren taakstelling	551

Omdat de gemeente verschillende maatregelen neemt om het gemiddelde aantal vergunninghouders per woning te verhogen, gaan we voor de rest van 2023 uit van een gemiddelde woningbezetting van 2,2 personen. Dat zorgt ervoor dat in de periode tot 1 oktober nog 98 woningen aan vergunninghouders moeten worden toegewezen en in de periode tot 31 december 153 woningen. In totaal gaat om 251 woningen die in de periode 1 mei t/m 31 december beschikbaar moeten komen voor vergunninghouders.

Realisatie huisvesting vergunninghouders Almere 2023, in aantallen woningen	
Gerealiseerd periode 1 januari t/m 30 april	48 (inclusief uitplaatsingen HAR)
Nog te realiseren periode 1 mei – 1 okt	98
Nog te realiseren periode 2 okt – 31 dec	153
Totaal nog benodigde woningen 1 mei - 31 december voor realiseren taakstelling	251

Bestaande woningvoorraad

Maandelijks komen bij de drie grote Almeerse woningcorporaties gemiddeld 90 sociale huurwoningen vrij². Ongeveer de helft daarvan is (op dit moment) overwegend niet beschikbaar voor vergunninghouders omdat deze woningen (te groot en) te duur zijn of een label hebben (senioren-, zorg- of jongerenwoning) en veelal geclusterd zijn in wooncomplexen.

² Dit is een inschatting o.b.v. voorgaande jaren.

2. Doel, uitgangspunten en aanpak

Het **doel** van het voorliggende plan van aanpak is om de wettelijke taakstelling voor huisvesting van vergunninghouders van Almere in 2023 te realiseren en daarbij aan de gestelde verwachtingen van de provincie te voldoen (realiseren van de taakstelling per 1 oktober en 31 december). Tevens moet dit plan een basis bieden voor het realiseren van de taakstellingen in 2024 en de daaropvolgende jaren.

De gemeente kiest voor de volgende **uitgangspunten** bij het bereiken van dit doel:

- Vergunninghouders en overige urgenten krijgen prioriteit boven andere woningzoekenden. Kanttekening daarbij is dat wij bestaande labels op (geclusterde) sociale huurwoningen voor het grootste deel intact laten. Indien vergunninghouders (of andere urgenten) aan de voorwaarde van een gelabelde woning voldoen krijgen ze deze met voorrang toegewezen.
- Wij geven vergunninghouders geen absolute voorrang op andere urgenten, maar hanteren voor deze totale groep een principe van ‘eerlijke verdeling’ naar rato. In de praktijk betekent dit dat naar verwachting twee derde van de woningen die met prioriteit naar urgenten gaan, wordt toegewezen aan vergunninghouders. Dit is nadelig voor de uitstroomkans van bewoners van maatschappelijke instellingen en leidt tot zorgen bij de zorgorganisaties. Absolute voorrang zou naar onze mening slecht zijn voor het draagvlak t.a.v. de huisvesting van vergunninghouders in Almere en heeft bovendien onwenselijke maatschappelijke gevolgen. Zo zou dit ertoe kunnen leiden dat knelpunten in de uitstroom uit maatschappelijke voorzieningen en jeugdzorg ontstaan en het tegemoetkomen van KOT-gedupeerden (eveneens nadrukkelijke aandachtspunten van Rijk en gemeente) niet langer nagekomen kan worden.
- Wij willen vergunninghouders zo goed mogelijk gespreid over de stad huisvesten, in het belang van de integratiekansen van deze groep en de balans en leefbaarheid in de wijken.
- De opgave om de taakstellingen voor 2023 en de jaren daarna te realiseren wil de gemeente alleen aangaan in gezamenlijkheid en goed overleg met de Almeerse woningcorporaties en zorgorganisaties. De gemeenteraad betrekken wij zo goed als mogelijk om input te geven op de aanpak en om te kunnen besluiten over concrete onderdelen ervan, wanneer deze de beslissingsbevoegdheid en/of het budgetrecht van de raad raken.

Voor het realiseren van de taakstelling kiest de gemeente de volgende **aanpak**:

- Intensief bemiddelen van vrijkomende huurwoningen aan vergunninghouders en andere urgenten³. Gemiddeld gaat over heel 2023 naar verwachting circa 40% van de vrijkomende sociale huurwoningen naar urgent woningzoekenden. Tot 1 juli zal nog maximaal worden bemiddeld, daarna wordt ingezet om circa 35% van het vrijkomende aanbod te bemiddelen.
- Vergroten van de woningvoorraad, door:
 - o Het bouwen van flexwoningen. Na een positief besluit van de raad kan Almere in vier jaar tijd in totaal 1.000 flexwoningen realiseren.
 - o Het onderzoeken van de mogelijkheid tot het vergroten van de sociale woningvoorraad.
 - o Het aankopen (en eventueel huren) en zo nodig transformeren van vastgoed, om daarmee op korte termijn minimaal 200 extra sociale huurwoningen aan de voorraad toe te voegen.
 - o Het aftoppen van de huurprijzen in zowel de sociale huursector als de vrije sector.
 - o Het schrappen van de toewijzingslabels van een aantal woningen, én het met voorrang toewijzen van gelabelde woningen aan vergunninghouders, in de gevallen dat zij daar voor in aanmerking komen.

³ Gemeente en de woningbouwcorporaties hebben verschillende scenario's doorgerekend. Op basis van de uitkomsten van deze exercitie hebben partijen gezamenlijk besloten om het scenario "intensief bemiddelen" als richtlijn te nemen bij de verdere realisatie van de taakstelling.

- Een beroep doen op andere verhuurders in Almere dan de drie grootste woningcorporaties, om woningen voor vergunninghouders beschikbaar te stellen.
- Verminderen van de druk op de woningvoorraad, door:
 - Het vergroten van het gemiddelde aantal vergunninghouders per woning.
 - Het huisvesten van een groep Alleenstaande Minderjarige Vreemdelingen (AMV'ers).
 - Indien nodig gebruik te maken van de HAR of andere tijdelijke voorzieningen.

Een groot deel van de bovenstaande onderdelen van de aanpak is reeds in gang gezet. Omdat er enige tijd nodig is voordat de ingezette acties resultaat hebben, is het effect van de aanpak nog niet in de cijfers terug te zien. De aanpak is een gezamenlijke opgave van de gemeente en de drie grootste woningcorporaties GoedeStede, Ymere en De Alliantie. Afhankelijk van de omstandigheden en mogelijkheden kan de bijdrage aan de verschillende acties per woningcorporatie verschillen. In meer detail gaan we hieronder in op de verschillende acties en de resultaten die we daarvan verwachten.

3. Concrete acties en beoogd resultaat

In onderstaande tabel staat een overzicht van de acties uit ons plan van aanpak, met het verwachte resultaat in aantallen woningen dat in 2023 beschikbaar komt voor vergunninghouders en het aantal personen (vergunninghouders) dat we daarmee verwachten te kunnen huisvesten. Hoewel het per actie verschillend kan zijn, rekenen we voor elke actie met de verwachte gemiddelde woningbezetting van 2,2.

Acties	Periode 1 mei – 31 december 2023	
	Verwacht resultaat woningen beschikbaar voor vergunninghouders	Verwacht resultaat aantallen vergunninghouders
Prioritaire toewijzing vrijkomende huurwoningen	160 ⁴	352
Bouwen flexwoningen	Geen in 2023	Geen in 2023
Onderzoek mogelijkheid vergroten sociale voorraad	Geen in 2023	Geen in 2023
Aankoop/huur (en transformatie) vastgoed	70	154
Aftoppen van huurprijzen	pm	pm
Schrappen van toewijzingslabels	10	22
Beroep doen op andere verhuurders	pm	pm
Vergroten gemiddelde aantal vergunninghouders per woning (van 2 naar 2,2 gemiddeld)	Geen	Resultaat is in de cijfers van overige acties doorgerekend
Huisvesten AMV'ers	10	22
Gebruik maken HAR of andere tijdelijke voorzieningen	pm	pm
Totaal	250	550

Nadere toelichting per actie

- **Prioritaire toewijzing vrijkomende huurwoningen.** Gemiddeld gaat over heel 2023 naar verwachting circa 40% van de vrijkomende sociale huurwoningen naar urgent woningzoekenden. Tot 1 juli zal nog maximaal worden bemiddeld, daarna wordt ingezet om circa 35% van het vrijkomende aanbod te bemiddelen.
- **Bouwen flexwoningen.** Het college en de raad van Almere hebben reeds besloten tot de bouw van ruim 400 flexwoningen. De eerste 211 daarvan, aan de Pasar Malamstraat, zijn dit voorjaar opgeleverd en vooralsnog gereserveerd voor Oekraïners. De oplevering van de overige 200 woningen, aan het

⁴ Op basis van gemiddeld 20 woningen per maand in de periode mei-december 2023.

Annapark, wordt in 2024 verwacht. Momenteel ligt een voorstel voor de bouw van nog eens 600 flexwoningen bij de raad. De corporaties hebben hun commitment afgegeven voor snelle realisatie ervan. Bij een positief besluit wordt de oplevering van deze woningen uiterlijk in 2026 verwacht. Dit zou betekenen dat de gemeente Almere binnen een periode van vier jaar ruim 1.000 flexwoningen realiseert die, op die aan de Pasar Malamstraat na, volgens de huisvestingsverordening worden verdeeld (behoudens de voorrangregelingen waarover door de raad bij Annapark is besloten).

- **Het onderzoeken van de mogelijkheid tot het vergroten van de sociale woningvoorraad.** De woningcorporaties hebben er bij de gemeente op aangedrongen om aanvullende maatregelen te nemen gericht op het vergroten van de sociale woningvoorraad. De gemeente heeft toegezegd om te onderzoeken welke mogelijkheden het bestaand stedelijk woonprogramma biedt om hiervoor meer ruimte te creëren. Rond de zomer verwacht de gemeente de uitkomsten hiervan te kunnen presenteren.
- **Aankoop/huur (en transformatie) vastgoed.** De gemeente en de woningbouwcorporaties hebben gezamenlijk besloten tot uitbreiding van de bestaande voorraad door middel van aankoop (en eventueel huur) en indien nodig transformatie van bestaand vastgoed (zoals leegstaande kantoren en winkels). Het streven is om op deze wijze de voorraad sociale huurwoningen in 2023 met ongeveer 100 woningen te vergroten. Wij gaan er vooralsnog vanuit dat daarvan minimaal 70 woningen beschikbaar komen voor vergunninghouders. In 2024 wordt deze lijn doorgezet en willen we door middel van aankoop vastgoed nog eens 100 woningen extra realiseren. Voor de financiering van eventuele onrendabele toppen kijken gemeente en corporaties o.a. ook naar beschikbare subsidieregelingen vanuit het Rijk. Bij de aankoop van grote panden wordt steeds afgewogen of vergunninghouders (en andere urgenten) geclusterd kunnen wonen, of dat gespikkeld wonen met regulier woningzoekenden beter is. Bij geclusterd wonen is een intensieve vorm van sociaal beheer noodzakelijk.
- **Aftoppen van huurprijzen.** Een groot deel van de groep vergunninghouders bestaat uit eenpersoonshuishoudens, die enkel voor woningen tot de eerste aftoppingsgrens in aanmerking komen. Daarnaast is er een groep grotere gezinnen, die behoefte heeft aan woningen met een huurprijs van net onder de liberalisatiegrens, maar daar vanwege hun inkomen niet voor in aanmerking komt. Door huren van woningen af te toppen, komen deze beschikbaar voor vergunninghouders met een eenpersoonshuishouden en een groot gezin (minimaal 5 personen). In principe is het onwenselijk om woningen groter dan de norm voor een eenpersoonshuishouden te koppelen aan een vergunninghouder. Een uitzondering hierop vormen vergunninghouders die wachten op gezinshereniging. De periode waarin wordt afgetopt is dan tijdelijk (1 tot 1,5 jaar). Zodra het gezin overkomt, kan deze direct worden geplaatst en kan de oorspronkelijke huurprijs, zoals door de corporatie vastgesteld, weer worden gehanteerd. Deze constructie is technisch mogelijk uit te voeren in het huurcontract. Gemeente en corporaties gaan onderzoeken wat de (structurele) financiële consequenties (huurderving; verschil tussen originele en aangepaste huur) van het aftoppen zijn en maken op basis daarvan een keuze of en voor welk type en aantal woningen we dit gaan toepassen. Daarbij maken we afspraken over hoe de kosten van deze eventuele maatregel verdeeld worden.
- **Schrappen van toewijzingslabels.** Een aanzienlijk deel van de vrijkomende sociale huurwoningen is gelabeld voor een specifieke doelgroep (senioren, jongeren, zorgbehoevenden). Wij gaan naar verwachting ongeveer 10 woningen van hun label ontdoen. Voor dit beperkte aantal is dat op de korte termijn verantwoord. Het gaat dan om woningen in gespikkeld bezit, in tegenstelling tot het merendeel van de gelabelde woningen die geclusterd zijn en/of onderdeel zijn van complexen. Daarnaast worden gelabelde woningen, indien dat kan omdat ze daarvoor in aanmerking komen, met voorrang toegewezen aan vergunninghouders.
- **Een beroep doen op andere verhuurders.** De gemeente heeft grotere particuliere verhuurders in Almere benaderd voor het beschikbaar stellen van huurwoningen in de vrije sector, bijvoorbeeld voor het huisvesten van grote gezinnen. Hierover lopen verschillende gesprekken.

- **Vergroten gemiddelde aantal vergunninghouders per woning in 2023 (van 2 naar 2,2 gemiddeld).** Dit proberen we op twee manieren:
 - o In een aantal woningen meerdere vergunninghouders, die geen gezin vormen, gezamenlijk huisvesten. Daarbij krijgt elke vergunninghouder een eigen kamer. Wij zien dit als een niet te prefereren noodmaatregel, omdat dit een tijdelijke oplossing biedt (aangezien het geen zelfstandige woonruimte is) en het tot wrijvingen tussen bewoners kan leiden. Ook zien de woningcorporaties rechtstreekse verhuur van onzelfstandige woningen (kamers) momenteel niet als hun kerntaak. Vanwege de grote opgave gaan we deze maatregel wel op korte termijn inzetten. Gemeente en woningcorporaties maken samen afspraken hoe de verhuur en het sociaal beheer worden geregeld. Indien nodig wordt een tussenpartij ingezet. Samen met de corporaties gaan we de effecten van deze maatregel op de leefomgeving monitoren.
 - o Grote gezinnen op de wachtlijst gaan we met urgentie bemiddelen naar een woning. Mede door het aftoppen van huren hebben we daar iets meer mogelijkheden toe dan in het verleden. Daarnaast zijn wij, vanwege het feit dat we in Almere relatief veel 3-4 kamerwoningen hebben, in overleg getreden met het bestuur van het COA. Gemeente en COA zijn daarbij overeengekomen dat het COA zich maximaal in gaat spannen om ongeveer 50-60 vergunninghouders uit grotere gezinnen aan Almere te koppelen. Wij houden hierbij rekening met het grote lerarentekort in de stad.
- **Huisvesten AMV'ers.** Voordijinstelling NIDOS draagt zorg voor huisvesting van en zorg voor minderjarige vreemdelingen die alleen(staand) zijn, door aankoop of verwerving van vastgoed in vrije sector-woningen (particulier/commercieel of van corporaties) dan wel in de sociale huursector. Wij hebben een verzoek gedaan aan NIDOS om actief huisvesting te verwerven binnen Almere. Momenteel zijn verschillende kansrijke locaties in beeld. Elke gehuisveste AMV-er telt mee voor de taakstelling van de gemeente waarin de AMV-er wordt gehuisvest. Punt van aandacht is dat de gemeente verantwoordelijk blijft voor de uitstroom na het bereiken van de leeftijd van 21 jaar.
- **Gebruik maken HAR of andere tijdelijke voorzieningen.** Middels de HAR-regeling kunnen vergunninghouders tijdelijk worden gehuisvest in hotels of tijdelijke woningen (zoals vakantiewoningen), waarbij het Rijk de eerste zes maanden financiert. Statushouders binnen de regeling tellen mee voor de taakstelling. Deze regeling geldt voornamelijk tot 1 juli 2023. Na de HAR-periode dienen de vergunninghouders alsnog (permanent) te worden gehuisvest. De gemeente Almere zet deze maatregel dan ook alleen in indien noodzakelijk, indien de andere acties onvoldoende resultaat hebben om de taakstelling tijdig te realiseren.

Verwacht resultaat per maand

Acties	Verwacht resultaat per maand 2023, in aantallen woningen									
	mei	juni	juli	aug	sept	Resultaat per 1 okt	okt	nov	dec	Totaal
Prioritaire toewijzing vrijkomende huurwoningen	20	20	20	20	20		20	20	20	160
Aankoop/huur (en transformatie) vastgoed	-	-	-	-	20		20	20	10	70
Aftoppen van huurprijzen	pm	pm	pm	pm	pm		pm	pm	pm	pm
Schrappen van toewijzingslabels	-	2	2	2	2		2	-	-	10
Beroep doen andere verhuurders	pm	pm	pm	pm	pm		pm	pm	pm	pm
Huisvesten AMV'ers	-	-	-	5	-		-	5	-	10
HAR of andere tijdelijke voorzieningen	pm	pm	pm	pm	pm		pm	pm	pm	pm
Aantal woningen per maand	20	22	22	27	42	133	42	45	30	250
Aantal vergunninghouders per maand	44	48	48	59	92	293	92	99	66	550

Bovenstaande tabel geeft een overzicht van het effect dat we in 2023 per maand verwachten van de verschillende acties. Hiermee realiseren we naar verwachting zowel de taakstelling van 1 oktober als die van 31 december. Indien de acties die nog op pm staan (aftoppen van huren en het beroep doen op andere verhuurders) tot resultaten leiden dan kan de taakstelling ruimer gehaald worden. Mocht echter uit de in hoofdstuk 4 beschreven monitoring blijken dat de realisatie achterblijft, dan zullen wij in overleg met de woningcorporaties en zorgorganisaties passende maatregelen nemen. Dit kan ook het tijdelijk inzetten van de HAR regeling inhouden.

4. Samenwerking, monitoren en sturen

Vanwege de urgentie is een opgaveteam ingericht binnen de gemeente, waarvoor medewerkers vanuit verschillende afdelingen en specialismen zijn vrijgemaakt. Onder aansturing van een programmanager hebben zij dit plan van aanpak opgesteld en werken zij aan de realisatie van de verschillende acties. Het opgaveteam zal minimaal de rest van 2023 en geheel 2024 actief zijn. Naast het gemeentelijke opgaveteam is een taskforce ingesteld met deelnemers vanuit de drie woningcorporaties en de gemeente. De zorgorganisaties zullen hier ook bij betrokken worden. Het hoofddoel van deze taskforce is het in gezamenlijkheid realiseren van de taakstelling, en het monitoren van de voortgang ervan.

Het voorliggende plan is in nauwe afstemming met de woningcorporaties tot stand gekomen en de zorgorganisaties zijn geïnformeerd.

2024 en verder

Dit plan richt zich primair op het behalen van de taakstelling 2023. Voor de lange termijn is een goed meerjarenprogramma nodig, met bijbehorende programma-organisatie, om de taakstellingen voor de aankomende jaren ook te gaan halen. Tevens hebben partijen afgesproken om te onderzoeken wat er nodig is om eventuele nieuwe, onvoorziene opgaven te kunnen opvangen. De woningcorporaties hebben er bij de gemeente op aangedrongen om aanvullende maatregelen te nemen gericht op het vergroten van de sociale woningvoorraad. De gemeente heeft toegezegd om te onderzoeken welke mogelijkheden het bestaand stedelijk woonprogramma biedt om hiervoor meer ruimte te creëren. Rond de zomer verwacht de gemeente de uitkomsten hiervan te kunnen presenteren.

Tot slot zal hoe dan ook rekening gehouden moeten worden met een forse stijging van kosten om in de komende jaren aan de taakstelling te kunnen voldoen. Tevens zullen ook aanvullende maatregelen nodig zijn voor de gevolgen van de extra instroom van vergunninghouders, vluchtelingen en andere doelgroepen op voorzieningen zoals het onderwijs, de zorg, welzijn.